

IDS DESENVOLVIMENTO DE SOFTWARE E ASSESSORIA LTDA.

CNPJ nº 05.982.200/0001-00

NIRE nº 41205128584

18ª ALTERAÇÃO E CONSOLIDAÇÃO AO CONTRATO SOCIAL

Pelo presente instrumento particular e na melhor forma de direito,

VOLARIS BRAZIL PARTICIPAÇÕES LTDA., sociedade empresária limitada, com sede na Avenida Imperatriz Leopoldina, nº 1248, sala 203, BA074, Vila Leopoldina, CEP 05305-002, Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ sob o nº 30.744.615/0001-93, com seu ato constitutivo arquivado na JUCESP sob o NIRE 35235281173, neste ato representada por seu administrador, Sr. **Marcelo Nastromagario**, brasileiro, divorciado, advogado, portador da carteira de identidade nº 26.284.823-5, expedida pela SSP/SP, inscrito perante o CPF sob o nº 266.804.808-76, com escritório comercial localizado na Cidade e Estado de São Paulo, na Avenida Imperatriz Leopoldina, nº 1248, sala 203, Vila Leopoldina, CEP 05305-002,

na qualidade de única sócia da **IDS DESENVOLVIMENTO DE SOFTWARE E ASSESSORIA LTDA.**, sociedade empresária unipessoal limitada, com sede na Cidade de Pato Branco, Estado do Paraná, na Avenida Brasil, nº 922, sala 01, Centro, CEP 85501-057, inscrita no CNPJ sob o nº 05.982.200/0001-00, com seus atos constitutivos arquivados na Junta Comercial do Paraná sob o NIRE 41205128584 ("Sociedade"),

RESOLVE, sem ressalvas ou restrições, na melhor forma do direito, alterar e consolidar o contrato social da Sociedade, nos seguintes termos e condições:

1. Inicialmente, a única sócia decide alterar as atividades constantes da descrição do objeto social da Sociedade, bem como incluir os respectivos códigos da Classificação Nacional de Atividades Econômicas ("CNAE"), de modo que o objeto social da Sociedade passa, portanto, a abranger: (i) desenvolvimento e licenciamento de programas de computador não customizáveis (CNAE 62.03-1-00); (ii) desenvolvimento e licenciamento de programas de computador customizáveis (CNAE 62.02-3-00); (iii) suporte técnico, manutenção e demais serviços em tecnologia da informação (CNAE 62.09-1-00); e (iv) consultoria em tecnologia da informação (CNAE 62.04-0-00).
2. Em razão da deliberação acima, a Cláusula 3ª do Contrato Social da Sociedade é alterada, passando a vigorar com a seguinte nova redação:

***"Cláusula 3ª** - A Sociedade tem por objeto social as seguintes atividades, representadas pelos respectivos códigos da Classificação Nacional de Atividades Econômicas ("CNAE"): (i) desenvolvimento e licenciamento de programas de computador não-customizáveis (CNAE 62.03-1-*

00); (ii) desenvolvimento e licenciamento de programas de computador customizáveis (CNAE 62.02-3-00); (iii) suporte técnico, manutenção e outros serviços em tecnologia da informação (CNAE 62.09-1-00); e (iv) consultoria em tecnologia da informação (CNAE 62.04-0-00).”

3. Em seguida, a única sócia decide eleger, neste ato, com efeitos legais a partir da presente data, como novo administrador da Sociedade, com mandato por prazo indeterminado, o Sr. **Henrique Barreto**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da Carteira de Identidade RG nº 7.831.718-3, expedida pela SESP/PR, inscrito no CPF sob o nº 043.992.379-45, com endereço comercial localizado na Rua Euclides Miragaia, nº 433, Conjuntos 402 e 403, parte, Centro, CEP 12245-902, na Cidade de São José dos Campos, Estado de São Paulo.

3.1. O administrador ora eleito declara, para os devidos fins e efeitos legais, que não está impedido de exercer a função de administrador da Sociedade, em decorrência de qualquer dos motivos ou razões estabelecidas no parágrafo primeiro do artigo 1.011 do Código Civil Brasileiro.

4. Ato seguinte, a única sócia decide alterar a estrutura da administração da Sociedade, que passará a ser representada por uma Diretoria composta por Diretores C e Diretores D, com poderes de representação distintos. Os administradores da Sociedade, Srs. **Marcio Kleber Duarte Pavani** e **Jaqueline Rufatto** passam a ser designados como Diretor D, já os demais administradores, Srs. **Henrique Barreto** e **Antonio Espírito Santo**, passam a ser designados como Diretores C.

5. Adicionalmente, a única sócia decide alterar as regras de representação da Sociedade, em especial no que diz respeito aos poderes de representação dos Diretores e aos atos que demandam prévia aprovação para serem praticados pelos Diretores.

6. Em razão das deliberações acima, a seção “VI. Administração e Representação da Sociedade” do Contrato Social da Sociedade é totalmente reformulada, passando a vigorar com a seguinte nova redação:

“VI. ADMINISTRAÇÃO E REPRESENTAÇÃO DA SOCIEDADE

Cláusula 7ª - A Sociedade será administrada por uma Diretoria, composta por um ou mais Diretores C e Diretores D, com poderes de representação distintos, conforme indicado nas cláusulas a seguir.

Parágrafo Primeiro - Compete à Diretoria a administração dos negócios sociais em geral e a prática, para tanto, de todos os atos necessários ou convenientes, ressalvados aqueles para os quais, por lei ou por este Contrato Social, seja atribuída a competência da única sócia.

Parágrafo Segundo - Os Diretores serão eleitos e destituídos a qualquer tempo, mediante deliberação da única sócia.

Parágrafo Terceiro - Os Diretores tomarão posse mediante assinatura da respectiva alteração do Contrato Social que o eleger, ou, quando eleitos em ato em separado, mediante assinatura de seus respectivos termos de posse, que deverá ser lavrado no livro de atas da Diretoria, caso existente.

Parágrafo Quarto - A remuneração dos Diretores será fixada pela única sócia e será levada à conta de despesas gerais da Sociedade.

Cláusula 8ª - A Diretoria é composta pelos seguintes Diretores: **(I) Diretores C: (I.1) Henrique Barreto**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da Carteira de Identidade RG nº 7.831.718-3, expedida pela SESP/PR, inscrito no CPF sob o nº 043.992.379-45, com endereço comercial localizado na Rua Euclides Miragaia, nº 433, Conjuntos 402 e 403, parte, Centro, CEP 12245-902, na Cidade de São José dos Campos, Estado de São Paulo; e **(I.2) Antonio Espírito Santo**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da Carteira de Identidade RG nº 25.798.480- X, expedida pela SSP/SP, inscrito no CPF sob o nº 229.076.038-25, com endereço comercial na Rua Euclides Miragaia, nº 433, conjuntos 402 e 403, parte, Centro, CEP 12.245-902, na Cidade de São José dos Campos, Estado de São Paulo **(II) Diretores D: (II.1) Marcio Kleber Duarte Pavani**, brasileiro, em união estável, diretor comercial, portador da Carteira de Identidade RG nº 24.249.834-6, expedida pela SESP/SP, inscrito no CPF sob o nº 189.772.088-23, residente e domiciliado na Avenida Brasil, nº 720, 3º andar, apartamento 305, Centro, na Cidade de Pato Branco, Estado do Paraná, CEP 85501-027; e **(II.2) Jaqueline Rufatto**, brasileira, solteira, diretora de operações, portadora da Carteira de Identidade RG nº 10.924.569-0, expedida pela SESP/PR, inscrita no CPF sob o nº 073.650.819-88, com escritório comercial na Avenida Brasil, nº 922, Centro, na Cidade de Pato Branco, Estado do Paraná, CEP 85501-057.

Parágrafo Primeiro - Os Diretores declaram, para os devidos fins e efeitos legais, que não estão impedidos de exercer a função de administradores da Sociedade, em decorrência de qualquer dos motivos ou razões estabelecidas no parágrafo primeiro do artigo 1.011 do Código Civil Brasileiro.

Parágrafo Segundo - Os Diretores permanecerão em seus cargos por prazo indeterminado, até que venham a ser substituídos ou destituídos por deliberação da única sócia.

Parágrafo Terceiro - As procurações serão outorgadas em nome da Sociedade mediante a assinatura de 1 Diretor C, atuando isoladamente ou em conjunto com 1 Diretor D, devendo especificar os poderes outorgados e, com exceção das procurações para fins judiciais, terão validade máxima de 1 ano. As procurações para movimentação de contas bancárias poderão ser outorgadas eletronicamente por meio das plataformas digitais das instituições financeiras pelo usuário master indicado nos documentos de abertura dessas contas bancárias.

Cláusula 9ª - A representação da Sociedade, em juízo ou fora dele, ativa ou passivamente, perante terceiros em geral e todas e quaisquer repartições e autoridade federais, estaduais ou municipais,

incluindo, sem limitação, a assinatura de quaisquer contratos ou documentos que importem em responsabilidade ou obrigação para a Sociedade, será realizada segundo as seguintes regras de gestão e governança corporativa, sempre observada a Cláusula 10:

ATO DE GESTÃO	VALOR	DIRETORES	ALÇADA
<i>Obrigação única ou série de obrigações combinadas;</i>	<i>Até R\$5.000.000,00</i>	<i>Diretor C</i> <i>Diretor D</i> <i>Procurador</i>	<i>Isoladamente</i> <i>Conjuntamente com Diretor C ou Procurador</i> <i>Conjuntamente com Diretor C ou Diretor D</i>
<i>Assinatura e protocolo de requerimentos, documentos, formulários, pedidos de registro ou averbação, junto a órgãos públicos ou privados, incluindo Juntas Comerciais, Tabelionatos de Notas, Oficiais de Registro de Imóveis, Receita Federal do Brasil, Prefeituras Municipais, Secretarias da Fazenda Estadual e Municipal, Instituto Nacional da Seguridade Social – INSS e demais órgãos fiscais,</i>	<i>N/A</i>	<i>Diretor C</i> <i>Diretor D</i> <i>Procurador</i>	<i>Isoladamente</i> <i>Isoladamente</i> <i>Isoladamente</i>

<i>previdenciários e trabalhistas, em seus Ministérios, Departamentos, Secretarias, Delegacias, Diretorias, Agências e Postos Fiscais, bem como Embaixadas, Consulados e Empresa Brasileira de Correios e Telégrafos;</i>			
<i>Protocolo ou retirada de certidões, prestação de declarações, prestação de informações, relativos às inscrições, atualizações ou baixas cadastrais da Sociedade;</i>	<i>N/A</i>	<i>Diretor C</i> <i>Diretor D</i> <i>Procurador</i>	<i>Isoladamente</i> <i>Isoladamente</i> <i>Isoladamente</i>
<i>Emissão de guias para pagamento de tributos;</i>	<i>N/A</i>	<i>Diretor C</i> <i>Diretor D</i> <i>Procurador</i>	<i>Isoladamente</i> <i>Isoladamente</i> <i>Isoladamente</i>
<i>Atualização cadastral de sócios, administradores ou representantes legais junto aos</i>	<i>N/A</i>	<i>Diretor C</i> <i>Diretor D</i>	<i>Isoladamente</i> <i>Isoladamente</i>

<i>órgãos públicos ou privados retro citados; e</i>		<i>Procurador</i>	<i>Isoladamente</i>
<i>Bancos e Instituições Financeiras, incluindo a abertura, movimentação e encerramento de contas, depósitos, saques, transferências e pagamentos, emissão e endosso de cheques e títulos de crédito, instruções de cobrança, autorização de débitos, utilização de borderôs manuais, de internet banking, aplicativos, plataformas digitais e outros meios eletrônicos, assinatura de contratos, e documentos e instruções que impliquem obrigação ou responsabilidade financeira, realização de remessas ao</i>	<i>N/A</i>	<i>Diretor C</i> <i>Diretor D</i> <i>Procurador</i>	<i>Conjuntamente com Diretor D ou Procurador</i> <i>Conjuntamente com Diretor C ou Procurador</i> <i>Conjuntamente com Diretor C ou Diretor D</i>

<i>exterior e ingresso de recursos no Brasil, bem como resgates, e aplicações ou investimentos financeiras de qualquer natureza, e quaisquer atos correlatos necessários à execução dessas operações.</i>			
---	--	--	--

Cláusula 10 - A validade dos atos abaixo mencionados requer a aprovação prévia e expressa por parte da única sócia, manifestada por meio de seus diretores legalmente nomeados, a saber:

(i) constituição de qualquer sociedade ou de qualquer outra subsidiária, direta ou indireta, da Sociedade;

(ii) determinação ou modificação do exercício social da Sociedade ou de qualquer subsidiária;

(iii) qualquer operação de fusão, incorporação ou aquisição envolvendo a Sociedade, qualquer subsidiária ou todos ou substancialmente todos os seus respectivos ativos;

(iv) prática de quaisquer atos incompatíveis com este Contrato Social, ou em violação aos seus termos, ou de quaisquer outros atos societários da Sociedade;

(v) liquidação ou dissolução da Sociedade ou propositura de qualquer ação relacionada à falência ou à recuperação judicial ou extrajudicial da Sociedade;

(vi) realização de uma oferta pública de ações ou listagem de valores mobiliários da Sociedade;

(vii) a aquisição ou alienação direta ou indireta pela Sociedade de qualquer bem imóvel, participação em bem imóvel ou qualquer parte relevante dele;

(viii) a criação, assunção, garantia, refinanciamento, modificação, prorrogação ou pré-pagamento de, ou qualquer decisão relevante relacionada a, qualquer endividamento ou obrigação de derivativos da Sociedade ou a outorga de qualquer hipoteca, encargo, penhor, cessão ou outro direito de garantia

sobre quaisquer das quotas da Sociedade ou quaisquer ativos da Sociedade, bem como a concessão de avais, fianças ou a outorga de qualquer outra garantia pela Sociedade;

(ix) celebração, renovação, alteração ou modificação de, renúncia ou execução de direitos com relação a, aprovação ou consentimento segundo os termos de, ou rescisão de qualquer acordo, contrato ou qualquer outro instrumento legal que vincule a Sociedade a uma única obrigação, ou a uma série de obrigações combinadas, incluindo, sem limitação, perante clientes, que exceda o valor de R\$5.000.000,00;

(x) determinação do valor de quaisquer reservas e dos montantes que poderão ser delas retirados;

(xi) nomeação, destituição ou substituição dos auditores e/ou contadores da Sociedade;

(xii) nomeação, destituição ou substituição dos assessores jurídicos da Sociedade;

(xiii) cessão de direitos relacionados à propriedade intelectual desenvolvida por e/ou de titularidade da Sociedade, incluindo sem limitação os direitos sobre programas de computador e seus códigos-fonte;

(xiv) contratação de funcionários temporários ou terceirizados com custo anual superior a R\$2.500.000,00;

(xv) envio de propostas, cotações ou quaisquer ofertas comerciais a clientes, relativas a licenças, serviços e receitas recorrentes com valor superior a R\$5.000.000,00;

(xvi) na negociação de contratos com clientes, aceitação da previsão de indenizações sem limitação ao valor do contrato;

(xvii) reembolso de despesas incorridas por funcionários da Sociedade em desacordo com a política de reembolsos adotada pelo grupo controlador da Sociedade;

(xviii) baixa contábil de ativos, créditos de liquidação duvidosa e trabalhos em andamento com valor superior a R\$2.500.000,00; e/ou

(xix) celebração de contratos de locação de bens imóveis ou de bens móveis em valor superior a R\$2.500.000,00.

Parágrafo Único - *As aprovações prévias e expressas exigidas nos termos do caput desta Cláusula 10, respectivamente, poderão ser concedidas por qualquer meio de comunicação inequívoco, inclusive por correspondência eletrônica (e-mail) ou carta assinada eletronicamente."*

7. Por fim, em decorrência das deliberações aprovadas acima, a única sócia, resolve consolidar o Contrato Social da Sociedade, que passa a vigorar com a redação abaixo:

**“CONTRATO SOCIAL DA
IDS DESENVOLVIMENTO DE SOFTWARE E ASSESSORIA LTDA.**

CNPJ nº 05.982.200/0001-00

NIRE 41205128584

I. DENOMINAÇÃO E SEDE

Cláusula 1ª - IDS DESENVOLVIMENTO DE SOFTWARE E ASSESSORIA LTDA. (“Sociedade”) é uma sociedade empresária limitada regida pelo presente contrato social (“Contrato Social”), pelas disposições legais aplicáveis às sociedades empresárias limitadas e, supletivamente, pela Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada.

Cláusula 2ª - A Sociedade tem sede na Avenida Brasil, nº 922, sala 01, Centro, CEP 85.501-057, na Cidade de Pato Branco, Estado do Paraná. A Sociedade poderá, mediante deliberação da única sócia, abrir, alterar e encerrar filiais, agências, ou qualquer outro tipo de estabelecimento comercial no Brasil ou no exterior.

II. OBJETO SOCIAL

Cláusula 3ª - A Sociedade tem por objeto social as seguintes atividades, representadas pelos respectivos códigos da Classificação Nacional de Atividades Econômicas (“CNAE”): (i) desenvolvimento e licenciamento de programas de computador não-customizáveis (CNAE 62.03-1-00); (ii) desenvolvimento e licenciamento de programas de computador customizáveis (CNAE 62.02-3-00); (iii) suporte técnico, manutenção e outros serviços em tecnologia da informação (CNAE 62.09-1-00); e (iv) consultoria em tecnologia da informação (CNAE 62.04-0-00).

III. DURAÇÃO

Cláusula 4ª - A Sociedade tem prazo de duração indeterminado.

IV. CAPITAL SOCIAL E QUOTAS

Cláusula 5ª - O capital social da Sociedade é de R\$28.765.380,00 (vinte e oito milhões, setecentos e sessenta e cinco mil e trezentos e oitenta reais), totalmente subscrito e integralizado, em moeda corrente nacional, dividido em 28.765.380 (vinte e oito milhões, setecentas e sessenta e cinco mil e trezentas e oitenta)

quotas, com valor nominal de R\$1,00 (um real) cada, integralmente detidas por sua única sócia **VOLARIS BRAZIL PARTICIPAÇÕES LTDA.**

Parágrafo Único - A responsabilidade da única sócia é restrita ao valor de suas quotas.

V. DELIBERAÇÕES DA SÓCIA

Cláusula 6ª - Adicionalmente às matérias estabelecidas em lei, as deliberações sociais serão consignadas em documento escrito (seja por instrumento público ou particular) firmado pela única sócia, sendo que tais documentos serão arquivados na sede da Sociedade e, quando exigido pela legislação aplicável, levados a registro no órgão competente e publicados.

VI. ADMINISTRAÇÃO E REPRESENTAÇÃO DA SOCIEDADE

Cláusula 7ª - A Sociedade será administrada por uma Diretoria, composta por um ou mais Diretores C e Diretores D, com poderes de representação distintos, conforme indicado nas cláusulas a seguir.

Parágrafo Primeiro - Compete à Diretoria a administração dos negócios sociais em geral e a prática, para tanto, de todos os atos necessários ou convenientes, ressalvados aqueles para os quais, por lei ou por este Contrato Social, seja atribuída a competência da única sócia.

Parágrafo Segundo - Os Diretores serão eleitos e destituídos a qualquer tempo, mediante deliberação da única sócia.

Parágrafo Terceiro - Os Diretores tomarão posse mediante assinatura da respectiva alteração do Contrato Social que o eleger, ou, quando eleitos em ato em separado, mediante assinatura de seus respectivos termos de posse, que deverá ser lavrado no livro de atas da Diretoria, caso existente.

Parágrafo Quarto - A remuneração dos Diretores será fixada pela única sócia e será levada à conta de despesas gerais da Sociedade.

Cláusula 8ª - A Diretoria é composta pelos seguintes Diretores: **(I) Diretores C: (I.1) Henrique Barreto**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da Carteira de Identidade RG nº 7.831.718-3, expedida pela SESP/PR, inscrito no CPF sob o nº 043.992.379-45, com endereço comercial localizado na Rua Euclides Miragaia, nº 433, Conjuntos 402 e 403, parte, Centro, CEP 12245-902, na Cidade de São José dos Campos, Estado de São Paulo; e **(I.2) Antonio Espírito Santo**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da Carteira de Identidade RG nº 25.798.480- X, expedida pela SSP/SP, inscrito no CPF sob o nº 229.076.038-25, com endereço comercial na Rua Euclides Miragaia, nº 433, conjuntos 402 e 403, parte, Centro, CEP 12.245-902, na Cidade de São José dos Campos, Estado de São Paulo **(II) Diretores D: (II.1) Marcio**

Kleber Duarte Pavani, brasileiro, em união estável, diretor comercial, portador da Carteira de Identidade RG nº 24.249.834-6, expedida pela SESP/SP, inscrito no CPF sob o nº 189.772.088-23, residente e domiciliado na Avenida Brasil, nº 720, 3º andar, apartamento 305, Centro, na Cidade de Pato Branco, Estado do Paraná, CEP 85501-027; e **(II.2) Jaqueline Rufatto**, brasileira, solteira, diretora de operações, portadora da Carteira de Identidade RG nº 10.924.569-0, expedida pela SESP/PR, inscrita no CPF sob o nº 073.650.819-88, com escritório comercial na Avenida Brasil, nº 922, Centro, na Cidade de Pato Branco, Estado do Paraná, CEP 85501-057.

Parágrafo Primeiro - Os Diretores declaram, para os devidos fins e efeitos legais, que não estão impedidos de exercer a função de administradores da Sociedade, em decorrência de qualquer dos motivos ou razões estabelecidas no parágrafo primeiro do artigo 1.011 do Código Civil Brasileiro.

Parágrafo Segundo - Os Diretores permanecerão em seus cargos por prazo indeterminado, até que venham a ser substituídos ou destituídos por deliberação da única sócia.

Parágrafo Terceiro - As procurações serão outorgadas em nome da Sociedade mediante a assinatura de 1 Diretor C, atuando isoladamente ou em conjunto com 1 Diretor D, devendo especificar os poderes outorgados e, com exceção das procurações para fins judiciais, terão validade máxima de 1 ano. As procurações para movimentação de contas bancárias poderão ser outorgadas eletronicamente por meio das plataformas digitais das instituições financeiras pelo usuário master indicado nos documentos de abertura dessas contas bancárias.

Cláusula 9ª - A representação da Sociedade, em juízo ou fora dele, ativa ou passivamente, perante terceiros em geral e todas e quaisquer repartições e autoridade federais, estaduais ou municipais, incluindo, sem limitação, a assinatura de quaisquer contratos ou documentos que importem em responsabilidade ou obrigação para a Sociedade, será realizada segundo as seguintes regras de gestão e governança corporativa, sempre observada a Cláusula 10:

ATO DE GESTÃO	VALOR	DIRETORES	ALÇADA
Obrigação única ou série de obrigações combinadas;	Até R\$5.000.000,00	Diretor C Diretor D Procurador	Isoladamente Conjuntamente com Diretor C ou Procurador Conjuntamente com Diretor C ou Diretor D

Assinatura e protocolo de requerimentos, documentos, formulários, pedidos de registro ou averbação, junto a órgãos públicos ou privados, incluindo Juntas Comerciais, Tabelionatos de Notas, Oficiais de Registro de Imóveis, Receita Federal do Brasil, Prefeituras Municipais, Secretarias da Fazenda Estadual e Municipal, Instituto Nacional da Seguridade Social – INSS e demais órgãos fiscais, previdenciários e trabalhistas, em seus Ministérios, Departamentos, Secretarias, Delegacias, Diretorias, Agências e Postos Fiscais, bem como Embaixadas, Consulados e	N/A	Diretor C	Isoladamente
		Diretor D	Isoladamente
		Procurador	Isoladamente

Empresa Brasileira de Correios e Telégrafos;			
Protocolo ou retirada de certidões, prestação de declarações, prestação de informações, relativos às inscrições, atualizações ou baixas cadastrais da Sociedade;	N/A	Diretor C Diretor D Procurador	Isoladamente Isoladamente Isoladamente
Emissão de guias para pagamento de tributos;	N/A	Diretor C Diretor D Procurador	Isoladamente Isoladamente Isoladamente
Atualização cadastral de sócios, administradores ou representantes legais junto aos órgãos públicos ou privados retro citados; e	N/A	Diretor C Diretor D Procurador	Isoladamente Isoladamente Isoladamente
Bancos e Instituições Financeiras,	N/A	Diretor C	Conjuntamente com Diretor D ou Procurador

<p>incluindo a abertura, movimentação e encerramento de contas, depósitos, saques, transferências e pagamentos, emissão e endosso de cheques e títulos de crédito, instruções de cobrança, autorização de débitos, utilização de borderôs manuais, de internet banking, aplicativos, plataformas digitais e outros meios eletrônicos, assinatura de contratos, e documentos e instruções que impliquem obrigação ou responsabilidade financeira, realização de remessas ao exterior e ingresso de recursos no Brasil, bem como resgates, e aplicações ou</p>		<p>Diretor D</p> <p>Procurador</p>	<p>Conjuntamente com Diretor C ou Procurador</p> <p>Conjuntamente com Diretor C ou Diretor D</p>
--	--	------------------------------------	--

investimentos financeiras de qualquer natureza, e quaisquer atos correlatos necessários à execução dessas operações.			
--	--	--	--

Cláusula 10 - A validade dos atos abaixo mencionados requer a aprovação prévia e expressa por parte da única sócia, manifestada por meio de seus diretores legalmente nomeados, a saber:

- (i) constituição de qualquer sociedade ou de qualquer outra subsidiária, direta ou indireta, da Sociedade;
- (ii) determinação ou modificação do exercício social da Sociedade ou de qualquer subsidiária;
- (iii) qualquer operação de fusão, incorporação ou aquisição envolvendo a Sociedade, qualquer subsidiária ou todos ou substancialmente todos os seus respectivos ativos;
- (iv) prática de quaisquer atos incompatíveis com este Contrato Social, ou em violação aos seus termos, ou de quaisquer outros atos societários da Sociedade;
- (v) liquidação ou dissolução da Sociedade ou propositura de qualquer ação relacionada à falência ou à recuperação judicial ou extrajudicial da Sociedade;
- (vi) realização de uma oferta pública de ações ou listagem de valores mobiliários da Sociedade;
- (vii) a aquisição ou alienação direta ou indireta pela Sociedade de qualquer bem imóvel, participação em bem imóvel ou qualquer parte relevante dele;
- (viii) a criação, assunção, garantia, refinanciamento, modificação, prorrogação ou pré-pagamento de, ou qualquer decisão relevante relacionada a, qualquer endividamento ou obrigação de derivativos da Sociedade ou a outorga de qualquer hipoteca, encargo, penhor, cessão ou outro direito de garantia sobre quaisquer das quotas da Sociedade ou quaisquer ativos da Sociedade, bem como a concessão de avais, fianças ou a outorga de qualquer outra garantia pela Sociedade;
- (ix) celebração, renovação, alteração ou modificação de, renúncia ou execução de direitos com relação

a, aprovação ou consentimento segundo os termos de, ou rescisão de qualquer acordo, contrato ou qualquer outro instrumento legal que vincule a Sociedade a uma única obrigação, ou a uma série de obrigações combinadas, incluindo, sem limitação, perante clientes, que exceda o valor de R\$5.000.000,00;

(x) determinação do valor de quaisquer reservas e dos montantes que poderão ser delas retirados;

(xi) nomeação, destituição ou substituição dos auditores e/ou contadores da Sociedade;

(xii) nomeação, destituição ou substituição dos assessores jurídicos da Sociedade;

(xiii) cessão de direitos relacionados à propriedade intelectual desenvolvida por e/ou de titularidade da Sociedade, incluindo sem limitação os direitos sobre programas de computador e seus códigos-fonte;

(xiv) contratação de funcionários temporários ou terceirizados com custo anual superior a R\$2.500.000,00;

(xv) envio de propostas, cotações ou quaisquer ofertas comerciais a clientes, relativas a licenças, serviços e receitas recorrentes com valor superior a R\$5.000.000,00;

(xvi) na negociação de contratos com clientes, aceitação da previsão de indenizações sem limitação ao valor do contrato;

(xvii) reembolso de despesas incorridas por funcionários da Sociedade em desacordo com a política de reembolsos adotada pelo grupo controlador da Sociedade;

(xviii) baixa contábil de ativos, créditos de liquidação duvidosa e trabalhos em andamento com valor superior a R\$2.500.000,00; e/ou

(xix) celebração de contratos de locação de bens imóveis ou de bens móveis em valor superior a R\$2.500.000,00.

Parágrafo Único - As aprovações prévias e expressas exigidas nos termos do caput desta Cláusula 10, respectivamente, poderão ser concedidas por qualquer meio de comunicação inequívoco, inclusive por correspondência eletrônica (e-mail) ou carta assinada eletronicamente.

VII. NEGÓCIOS ESTRANHOS AO OBJETO SOCIAL

Cláusula 11 - São expressamente vedados, sendo nulos e inoperantes em relação à Sociedade, os atos da

única sócia, de qualquer Diretor ou de procurador que forem contrários às disposições deste Contrato Social ou que envolverem a Sociedade em obrigações relativas a negócios ou transações estranhas ao seu objeto social, respondendo o infrator desta cláusula por perdas e danos.

Parágrafo Único - A concessão de avais, fianças ou a outorga de qualquer outra garantia pela Sociedade somente será permitida se expressamente autorizada pela única sócia.

VIII. EXERCÍCIO SOCIAL E BALANÇOS

Cláusula 12 - O exercício social se inicia em 1º de janeiro e se encerra em 31 de dezembro de cada ano.

Parágrafo Primeiro - Ao final de cada exercício social, a administração fará elaborar as demonstrações financeiras da Sociedade, observada a lei aplicável.

Parágrafo Segundo - Do lucro apurado em cada exercício serão deduzidos, antes de qualquer participação, os prejuízos acumulados e as provisões para o Imposto de Renda e para a Contribuição Social sobre o Lucro.

Parágrafo Terceiro - A Sociedade poderá levantar, semestralmente ou em períodos menores, balanços intermediários, bem como destinar lucros com base nestes balanços.

IX. TRANSFORMAÇÃO E DISSOLUÇÃO

Cláusula 13 - A Sociedade, a qualquer tempo, por deliberação da única sócia, pode transformar-se em outro tipo societário.

Cláusula 14 - A única sócia deverá estabelecer a forma de liquidação, indicar o liquidante ou liquidantes e aprovar a sua remuneração.

X. LEI APLICÁVEL E RESOLUÇÃO DE CONFLITO

Cláusula 15 - Este Contrato Social será regido e interpretado de acordo com as leis do Brasil, independentemente de suas disposições sobre conflitos de leis.

Cláusula 16 - A sócia elege o foro da Comarca de Pato Branco, Estado do Paraná, para dirimir todas e quaisquer matérias, disputas ou controvérsias relacionadas a este Contrato Social, renunciando a qualquer outro foro, por mais privilegiado que seja.”

Os presentes assinam o presente instrumento eletronicamente, considerando-se para todos os fins e

efeitos, a data abaixo indicada, independentemente da data de realização das assinaturas eletrônicas.

Pato Branco/PR, 13 de novembro de 2025.

Única Sócia:

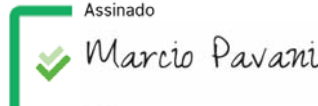
mnastro@br4business.com
Assinado

D4Sign
VOLARIS BRAZIL PARTICIPAÇÕES LTDA.
p. Marcelo Nastromagario
(mnastro@br4business.com)

Diretores Remanescentes:

jaqueline.rufatto@ids.inf.br
Assinado

D4Sign
JAQUELINE RUFATTO
Diretora D
(jaqueline.rufatto@ids.inf.br)

marcio.pavani@ids.inf.br
Assinado

D4Sign
MARCIO KLEBER DUARTE PAVANI
Diretor D
(marcio.pavani@ids.inf.br)

antonio.espiritosanto@volarisgroup.com
Assinado

D4Sign
ANTONIO ESPÍRITO SANTO
Diretor C
(antonio.espiritosanto@volarisgroup.com)

Diretor Eleito:

henrique.barreto@volarisgroup.com
Assinado

D4Sign
HENRIQUE BARRETO
Diretor C
(henrique.barreto@volarisgroup.com)

IDS - 18ª ACS - Alteração da Administração - v3 pdf

Código do documento ffa5ab56-b320-4e23-9908-61c17e164c7f



Assinaturas

Marcio Pavani
marcio.pavani@ids.inf.br
Assinou

Marcio Pavani

Jaqueline Rufatto
jaqueline.rufatto@ids.inf.br
Assinou

Jaqueline Rufatto

Henrique Barreto
henrique.barreto@volarisgroup.com
AssinouMarcelo Nastromagario
mnastro@br4business.com
AssinouAntonio Espirito Santo
antonio.espiritosanto@volarisgroup.com
Assinou

Antonio Espirito Santo

Eventos do documento

02 Dec 2025, 10:59:53

Documento ffa5ab56-b320-4e23-9908-61c17e164c7f **criado** por BEATRIZ SALVADOR GONDIM (12c42e5d-2c34-4eea-9b76-814ea57329c6). Email: beatriz.gondim@bnslaw.com.br. - DATE_ATOM: 2025-12-02T10:59:53-03:00

02 Dec 2025, 11:03:34

Assinaturas **iniciadas** por BEATRIZ SALVADOR GONDIM (12c42e5d-2c34-4eea-9b76-814ea57329c6). Email: beatriz.gondim@bnslaw.com.br. - DATE_ATOM: 2025-12-02T11:03:34-03:00

02 Dec 2025, 11:06:34

HENRIQUE BARRETO **Assinou** - Email: henrique.barreto@volarisgroup.com - IP: 177.69.172.25 (177-069-172-025.static.ctbctelecom.com.br porta: 55520) - [Geolocalização: -25.4214144 -49.2765184](#) - Documento de identificação informado: 043.992.379-45 - DATE_ATOM: 2025-12-02T11:06:34-03:00

02 Dec 2025, 11:12:59

MARCELO NASTROMAGARIO **Assinou** (29e2acc2-b057-4412-9ca7-9dfb056b4212) - Email: mnastro@br4business.com - IP: 201.1.197.155 (201-1-197-155.dsl.telesp.net.br porta: 48980) - Documento de



20 páginas - Datas e horários baseados em Brasília, Brasil
Sincronizado com o NTP.br e Observatório Nacional (ON)
Certificado de assinaturas gerado em 03 de December de 2025,
13:40:33



identificação informado: 266.804.808-76 - DATE_ATOM: 2025-12-02T11:12:59-03:00

02 Dec 2025, 11:32:04

JAQUELINE RUFATTO **Assinou** - Email: jaqueline.rufatto@ids.inf.br - IP: 186.250.39.93 (93.39.250.186.in-addr.arpa.verointernet.com.br porta: 44426) - Documento de identificação informado: 073.650.819-88 - DATE_ATOM: 2025-12-02T11:32:04-03:00

03 Dec 2025, 12:11:39

ANTONIO ESPIRITO SANTO **Assinou** - Email: antonio.espiritosanto@volarisgroup.com - IP: 177.69.172.25 (177-069-172-025.static.ctbctelecom.com.br porta: 40982) - [Geolocalização: -25.4214144 -49.2765184](#) - Documento de identificação informado: 229.076.038-25 - DATE_ATOM: 2025-12-03T12:11:39-03:00

03 Dec 2025, 13:39:19

MARCIO PAVANI **Assinou** - Email: marcio.pavani@ids.inf.br - IP: 186.250.39.93 (93.39.250.186.in-addr.arpa.verointernet.com.br porta: 57366) - Documento de identificação informado: 189.772.088-23 - DATE_ATOM: 2025-12-03T13:39:19-03:00

Hash do documento original

(SHA256):a3489458dc6e742c3c281c82ee7af4c7ad8eb8de806406641be3d6c642797961

(SHA512):83aceb237b40f6d51f1740bb29a654f044499d536463d43f18f1f8940b14b03a82e5d30ece91ec492907e491c72e07f45b9e70014e4c201b3aed756bd6ad5a1d

Esse log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima



Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign

Integridade certificada no padrão ICP-BRASIL

Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme **MP 2.200-2/2001** e **Lei 14.063/2020**.



TERMO DE AUTENTICIDADE

Eu, JACKSON BISPO BOMFIM, com inscrição ativa no CRC/SP, sob o nº 357458, inscrito no CPF nº 36029928880, DECLARO, sob as penas da Lei Penal, e sem prejuízo das sanções administrativas e cíveis, que este documento é autêntico e condiz com o original.

IDENTIFICAÇÃO DO(S) ASSINANTE(S)		
CPF	Nº do Registro	Nome
36029928880	357458	